



---

ICT GLOBAL MARKET ANALYSIS

# 국가별 ICT 시장동향

아랍에미리트

# 국가별 ICT 시장동향

## CONTENTS

|                             |           |
|-----------------------------|-----------|
| <b>I ICT 국가 산업 현황</b> ..... | <b>3</b>  |
| (*) SUMMARY                 |           |
| 1. 국가 개황                    |           |
| 2. ICT 정부 기관                |           |
| 3. ICT 주요 정책                |           |
| 4. ICT 주요 법령 및 규제           |           |
| 5. ICT 주요 기업                |           |
| 6. 한국 협력 및 국내기업 진출 사례       |           |
| <b>II ICT 주요 동향</b> .....   | <b>18</b> |
| (*) SUMMARY                 |           |
| 1. 인공지능                     |           |
| 2. 기후 및 에너지                 |           |
| 3. 기업용 소프트웨어                |           |
| 4. 핀테크                      |           |
| 5. 사이버보안                    |           |
| <b>III 스타트업 생태계</b> .....   | <b>25</b> |
| (*) SUMMARY                 |           |
| 1. 아스트라 테크(Astra Tech)      |           |
| 2. 지포티투(G42)                |           |
| 3. 태비(Tabby)                |           |
| 4. 허스피(Huspy)               |           |
| 5. 키토피(Kitopi)              |           |

※ 참고 문헌



# I ICT 국가 산업 현황 ..... 03

## (\*) SUMMARY

1. 국가 개황
2. ICT 정부 기관
3. ICT 주요 정책
4. ICT 주요 법령 및 규제
5. ICT 주요 기업
6. 한국 협력 및 국내기업 진출 사례

본 보고서는 최근 1년간 발표된 정책 및 법령을 우선적으로 수록하였습니다. 해당 기간 내 관련 정책이 없을 경우 이전 보고서와 중복되지 않는 정책을 선별하였으며, 모든 정책과 법령을 포괄하지 않습니다. 정부 기구 관련 정보는 수시로 변경될 수 있으므로 본 보고서는 참고 자료로만 활용하시기 바라며, 상세 정보는 각 국가의 정부 공식 웹사이트를 통해 확인하시기 바랍니다.

# SUMMARY

그림 | UAE ICT 관련  
정부 동향



# 1. 국가 개황

## ■ 2025년, 중동 최고 수준의 경제·대외건전성을 확보한 국가로 평가

- UAE 경제는 2024년 약 3.9~4.0% 성장에 이어 2025년 4.5~4.8% 성장이 전망되는 등, 비석유 부문을 중심으로 견조한 확장. 수입·지출 균형을 목표로 에미리트별 통합 재정수지는 2025년 GDP 대비 5% 안팎의 흑자 유지가 예상
- 금융·관광·물류·부동산 등 비석유 부문 성장률이 4%대 중반을 기록하고, 2025년 유가 조정에도 불구하고 OPEC+ 증산 계획에 따른 석유 부문 생산 확대가 실물경제를 지지
- 2025년 미국의 걸프 산유국 대상 10% 일괄관세 부과 등 통상 리스크가 존재, 원유 수출 관세 제외, UAE의 비석유 교역 파트너 아시아·유럽·아프리카로 분산, 중장기적으로 다자·양자 FTA 네트워크 확장을 통해 성장 동력을 유지

## ■ 글로벌 혁신지수 30위, 혁신 투입 우수하나 산출 전환 효율성 개선 필요

- 2024년 글로벌 혁신지수 30위 기록, 2020년 34위에서 꾸준히 상승. 혁신 투입 부문 14위로 강세. 산출 부문은 47위로 투자 대비 효율성 개선 필요
- 제도(7위), 인프라(9위), 인적자본·연구(17위)에서 역내 최고 수준의 성과. 기업가 정신 정책·문화, 고등교육 외국인 학생 이동비율은 각 1위로 최고 강점
- 지식 및 기술 산출(57위), 창의적 산출(35위), 비즈니스 고도화(28위) 등은 혁신 투입(14위) 대비 상대적으로 낮은 성과. 원산지별 산업 디자인(115위), 원산지별 상표(109위), 저탄소 에너지사용(100위) 등 지표 개선 필요

표 | UAE ICT 국가 개황

출처 : CIA World Factbook, IMF, 국제전기통신연합(ITU), 세계지적재산권기구(WIPO)

|           | 구분                   | 기준년도    | 대한민국           | UAE           |
|-----------|----------------------|---------|----------------|---------------|
| 일반 개황     | 인구                   | 2025    | 5,208만 명       | 944만 명        |
|           | 면적(km <sup>2</sup> ) | 2025    | 99,720         | 83,600        |
|           | 언어                   | 2025    | 한국어            | 아랍어           |
|           | 종교                   | 2025    | 무교, 개신교, 불교 등  | 이슬람교          |
|           | 정부형태 / 의회제도          | 2025    | 대통령제 / 단원제     | 연방제 / 대통령 중심제 |
| 경제 개황     | GDP                  | 2025    | 1.79조 달러       | 5,691억 달러     |
|           | 경제 성장률               | 2025(F) | 1.00%          | 4.8%          |
|           | S&P 신용등급             | 2024    | AA             | AA            |
| ICT 현황    | 모바일 셀룰러 가입자 수        | 2023    | 162.1명(100명 당) | 203명(100명 당)  |
|           | 모바일 브로드밴드 가입자 수      | 2023    | 121.7명(100명 당) | 205명(100명 당)  |
|           | 유선 브로드밴드 가입자 수       | 2023    | 46.6명(100명 당)  | 40.8명(100명 당) |
|           | 인터넷 사용자 비중           | 2023    | 97.40%         | 100%          |
| 글로벌 혁신 지수 | 총점(순위)               | 2024    | 60.9(6)        | 30위           |
|           | 제도                   | 2024    | 72.5(20)       | 81.8(7)       |
|           | 인프라                  | 2024    | 63.6(7)        | 61.1(9)       |
|           | 인적자본 및 연구            | 2024    | 67(1)          | 54.7(17)      |
|           | 지식 및 기술 생산           | 2024    | 51.8(9)        | 54(19)        |

## 2. ICT 정부 기관

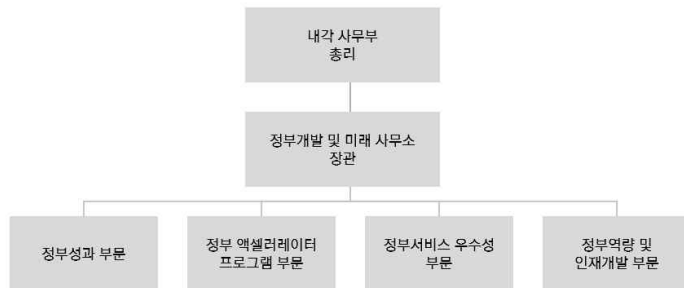
① 아랍에미리트  
정부 개발 및  
미래 사무소

표 | 아랍에미리트 정부  
개발 및 미래 사무소  
출처 : UAE 총리실 / 내각  
사무소

| 구분          | 내용   |
|-------------|--|
| 기관명         | 아랍에미리트 정부 개발 및 미래 사무소<br>(Government Development & the Future Office, GDF)   |
| 설립 연도       | 2016년 설립 (2020년 재정비)   |
| 주요<br>산하 기관 | UAE Government Media Office, Strategy & Innovation Office  |
| 홈페이지        | <a href="https://gdf.gov.ae/en">https://gdf.gov.ae/en</a>  |
| 주요 인사       | <ul style="list-style-type: none"> <li>셰이크 모하메드 빈 라시드 알 막툼 (H.E. Ohood bint Khalfan Al Roumi)</li> <li>정부 개발 및 미래 담당 국무장관</li> <li>2020년 취임</li> </ul> |



### 조직 구조



### ■ UAE 정부 혁신·미래전략·디지털 역량 개발 총괄 핵심 브레인

- GDF는 UAE 내각사무부 산하 기관으로 행정 효율성을 넘어 장기적인 국가 경쟁력과 미래 세대의 삶의 질 향상을 목표로 하는 개편을 주도하는 정부 혁신·미래전략·디지털 역량 개발을 총괄하는 UAE 핵심 브레인 조직
- AE 연방정부의 서비스 품질, 정책 집행력, 조직 역량을 평가하고 개선하는 역할 수행. 정부성과 지표(Government KPI), 서비스 우수성 프로젝트, 조직 성숙도 진단 등을 총괄하며, 장단기 개혁 프로그램을 설계

### ■ 2025년 13개의 이니셔티브를 통해 AI 기반 정부모델 지원

- 퓨처 핏 인증확대, 미래 정부 리더 프로그램고도화, 정부 액셀러레이터활용 등 미래 정부 및 거버넌스 혁신 추진
- AI 모델과 빅데이터 분석을 활용하여 AI 기반 정책 예측, 이를 정부 정책 수립 및 자원 배분에 선제적으로 반영하는 시스템을 강화. 정부 디지털 성숙도(Digital Maturity) 평가와 신기술 채택 로드맵 발표
- 세계 정부 정상회의(World Government Summit, WGS)를 통해 미래 정부, 인공지능 윤리, 지속가능 개발 등 핵심 의제 논의 플랫폼 제공. AI-데이터 기반 솔루션을 통해 SDGs 달성 노력 지원

## 2. ICT 정부 기관

### ② 통신·디지털정부 규제청

표 | 통신·디지털정부  
규제청

출처 : 통신·디지털정부 규제청  
(TDRA)

| 구분       | 내용   |
|----------|--|
| 기관명      | 통신·디지털정부 규제청<br>(Telecommunications and Digital Government Regulatory Authority, TDRA) |
| 설립 연도    | 2003년 (Telecom Regulatory Authority, 이후 2020년 Digital Government 기능 통합)                |
| 주요 산하 기관 | aeCERT, Digital Government Program Office, Spectrum Management Dept                    |
| 홈페이지     | <a href="https://tdra.gov.ae">https://tdra.gov.ae</a>                                  |

주요 인사



- 마제드 술탄 알 메스마리  
(H.E. Majed Sultan Al Mesmar)
- TDRA 총재
- 2021년 취임

조직도



### ■ 국가 산업 전략과 ICT 융합 신산업 성장 주도

- UAE 통신 인프라·주파수·5G·FTTH 등 핵심 ICT 인프라 감독 및 규제를 총괄하며 통신시장 경쟁 촉진과 기술 표준 관리 수행. 디지털정부 규제, 전자서명·전자거래 체계 운영 등 국가 디지털 규제기관 역할 담당
- 공공·민간의 ICT 생태계 성장을 지원하고, 디지털정부 정책의 실행 및 품질관리를 총괄하는 핵심 기관으로서 디지털 서비스 통합·보안 기준 마련 등 국가 디지털 인프라 안정성 확보를 추진

### ■ 2025년 완벽한 디지털 정부 구현과 미래 기술 선제적 투자 및 규제 마련

- 연방 정부 서비스의 90%를 통합 디지털 플랫폼에 등재, 서비스의 100%를 디지털 방식(End-to-end)으로 제공하는 통합 디지털 플랫폼 완성 등 추진하는 서비스 360 이니셔티브 추진
- 5G SA 네트워크 확장, 6G 연구 착수, 스펙트럼 효율화 정책 추진 등 차세대 이동통신 기반 확대에 집중. 통신사업자 구조개선 및 디지털 서비스 경쟁력 강화로 ICT 시장 활성화 촉진
- UAE Pass·GSB 등 연방 디지털정부 플랫폼 고도화를 통해 시민·기업 서비스 편의성 향상 추진. 규제 샌드박스 운영과 데이터센터 클라우드 규제 정비 등 디지털 행정 기반 고도화

## 2. ICT 정부 기관

③ 인공지능·디지털경제·원격근무부

표 | 인공지능·디지털경제·원격근무부  
출처 : 인공지능·디지털경제·원격근무부

| 구분       | 내용   |
|----------|--|
| 기관명      | 인공지능·디지털경제·원격근무부<br>(Ministry of Artificial Intelligence, Digital Economy & Remote Work Applications)                      |
| 설립 연도    | 2017년(AI 전담부서 최초 설립, 2020년 디지털경제·원격근무 기능 추가)   |
| 주요 산하 기관 | Artificial Intelligence Office, National Program for Artificial Intelligence, Digital Economy Council, Remote Work Program |
| 홈페이지     | <a href="https://ai.gov.ae">https://ai.gov.ae</a>  |

주요 인사



- 오마르 술탄 알 올라마 (H.E. Omar Sultan Al Olama)
- 인공지능 담당 국무부 장관
- 2017년 세계 최초 AI 장관으로 취임
- 세계정부정상회의 전무이사
- 두바이 디지털 경제회의소 회장

### ■ 국가 AI 2031 전략의 최고 책임 부처

- 2017년 설립된 인공지능 전문 부처. 2020년 인공지능·디지털경제·원격근무 애플리케이션 부처(Ministry of Artificial Intelligence, Digital Economy and Remote Work Applications)로 기능 확대
- 국가 AI 전략 총괄, 산업별 AI 정책 설계, 국가 디지털경제 육성정책 추진 등 UAE 디지털 혁신의 핵심 부처 역할 수행. AI 도입 가이드라인, 데이터 거버넌스, 알고리즘 투명성 프레임워크 등을 설계
- 원격근무제 정책·기술 지원체계를 마련하여 미래 노동시장 구조 변화에 대응하고, 디지털 경제 성장을 위한 신기술 기반 생태계 조성 및 글로벌 협력 확장 추진

### ■ 2025년 UAE 정부 'AI for All' 이니셔티브를 발표

- AI 2031 전략(UAE National Strategy for Artificial Intelligence 2031) 및 디지털경제 전략(UAE Digital Economy Strategy) 수립
- 2025년 10월 '모두를 위한 AI(AI for All)' 이니셔티브 출범. 2026년부터 연령 및 직업 배경에 관계없이 모든 사회 구성원을 포괄하는 교육 프로그램 시행
- UAE Generative AI Roadmap 발표를 통해 생성형 AI 공공·민간 활용 촉진과 산업별 AI 모델 개발 지원 가속. AI 인재·데이터 인프라·AI 안전기준 구축 등 생태계 기반 고도화 추진
- Digital Economy Strategy 2031 이행을 위한 디지털 GDP 비중 확대 프로젝트 가동, 스타트업·AI 기업·핀테크 지원 프로그램 강화. 원격근무 인프라 표준화 및 국제 협력 프로그램 확장


## 2. ICT 정부 기관

④ 아랍에미리트  
산업첨단기술부

표 | 아랍에미리트  
산업첨단기술부 (MoIAT)  
출처 : 아랍에미리트  
산업첨단기술부

| 구분       | 내용  |
|----------|---|
| 기관명      | 아랍에미리트 산업첨단기술부<br>(Ministry of Industry and Advanced Technology, MoIAT) |
| 설립 연도    | 2020년 7월  |
| 주요 산하 기관 | 정부 최고정보실, 오픈 정부 제품 부서, 스마트 네이션 플랫폼 솔루션, 사이버보안 그룹                        |
| 홈페이지     | <a href="https://moiat.gov.ae/en/">https://moiat.gov.ae/en/</a>         |

주요 인사



- 술탄 알 자베르 (H.E. Dr. Sultan Al Jaber)
- 산업첨단기술부 장관
- 2020년 7월 취임



### ■ 정부 ICT 및 디지털 전환 프로젝트 개발·구현 총괄

- 국가 산업정책 및 첨단기술 전략 수립을 총괄하며 제조업 고도화, 산업 경쟁력 강화, 기술혁신 촉진을 위한 연방 차원의 정책·규제·지원체계를 운영. 스마트 제조, 표준·인증, 기술전환, 산업 4.0 도입 등 국가 제조업 디지털화의 핵심 이행기관 역할 수행
- 전략적 산업 육성, 산업용 첨단기술 도입, 공급망 회복력 강화, 지속가능한 산업 생태계 조성 등을 중점 추진하며 신산업 육성을 위한 민관 협력 플랫폼 구축. AI·로봇·자율시스템·신소재 기술 기반의 제조혁신 환경 조성과 글로벌 첨단기술 투자 유치 확대에 기여

### ■ 2025년 스마트 제조업을 통해 Operation 300Bn 산업 전략 이행

- Operation 300Bn 산업 전략의 핵심 부처로서 2031년까지 제조업 GDP 기여 확대를 목표로 산업 4.0 전환 프로그램, 'UAE Industry 4.0 Index', 'Smart Manufacturing Enablement' 이니셔티브 등을 추진
- 글로벌 기술기업·R&D 기관과의 파트너십을 강화하며 국산 기술·제품 인증(Emirates Quality Mark) 확대 추진
- 첨단기술 기반 산업혁신 가속을 위해 National In-Country Value(ICV) 프로그램 확장, 산업용 AI·로봇 적용 촉진, 청정·수소 산업 육성 등 신성장 산업 전략 추진

## 2. ICT 정부 기관

㉔ 아랍에미리트  
사이버보안  
위원회

표 | 아랍에미리트  
사이버보안 위원회 (CSC)  
출처 : 아랍에미리트 사이버보안  
위원회

| 구분       | 내용  |
|----------|---|
| 기관명      | 아랍에미리트 사이버보안 위원회<br>(UAE Cyber Security Council, CSC)   |
| 설립 연도    | 2020년 11월 설립  |
| 주요 산하 기관 | National Cybersecurity Strategy Office, Critical Infrastructure Protection Unit, Cyber Threat Intelligence Center |
| 홈페이지     | <a href="https://csc.gov.ae/">https://csc.gov.ae/</a>   |

주요 인사



- 모하메드 하마드 알 쿠와יתי  
(H.E. Dr. Mohammed Hamad Al Kuwaiti)
- 사이버보안위원회 의장
- 2020년 취임

### ■ UAE 내각에 의해 설립된 국가사이버 보안 전략 최상위 조정 및 감독 기관

- 사이버 보안 위원회(Cyber Security Council, CSC)는 UAE의 국가 사이버 보안 전략을 총괄하고, 안전하고 강력한 사이버 인프라를 구축하기 위해 2020년 11월 UAE 내각에 의해 설립된 최상위 조정 및 감독 기관
- 국가 사이버보안 전략 수립, 중요 인프라 보호, 연방정부 사이버 사고 대응 지휘 등 국가안보 기반의 디지털 보호체계 구축. 사이버위협 분석·보안표준 개발·위기대응 훈련 등 총괄적 보안 정책 수행
- 공공·민간 전반의 보안 역량 강화를 위한 인증 프레임워크 운영, 클라우드·데이터 보안 규제 개발, 국제 협력 네트워크 구축 등 UAE 국가보안 체계의 중심 기관 역할 담당.

### ■ 2025년 사이버보안전략 '25-'31 5가지 핵심 전략 추진

- 2025년 UAE 국가 사이버보안전략 2025-2031(Cyber Security Strategy 2025-2031) 5가지 핵심 전략 및 60개의 이니셔티브 이행
- 국가 위협 인텔리전스 플랫폼 강화 및 연방기관 보안 수준 상향 추진. 국가 사이버 방어체계 자동화·AI 기반 탐지 기술 확산
- 금융·에너지·교통 등 중요 산업 대상 보안 실사 프로그램 확대, 클라우드 규제 정비, 국제 사이버보안 협력 강화로 하이브리드 보안 생태계 구축 가속
- 지역사회 중심 프로그램인 'Cyber Pulse' 이행, 대테러 랜섬웨어 이니셔티브 일환으로, 글로벌 파트너 간의 사이버 위협 인텔리전스 공유 플랫폼 개발 주도
- 젊은 세대를 대상으로 한 디지털 인식 캠페인인 'NibraS'를 운영. 사이버 보안 어워드를 개최하여 사이버 보안 분야의 혁신과 인재 양성 등 적극 장려

### 3. ICT 주요 정책

① 지속 가능한 디지털 전환을 위한 일반 프레임워크(The General Framework for Adopting Sustainable Digital Transformation)

- 디지털 준비 탁월성 향상과 녹색기술기회에 효과적 투자 지원
  - 2024년 6월 10일 지속가능한 디지털 전환을 위한 일반 프레임워크 발효. 정부기관의 디지털 전환 이니셔티브와 활동에 디지털 지속 가능성 원칙 제도화
  - 공공 기관들이 지속 가능한 디지털 미래를 달성할 수 있도록 안내하는 8가지 핵심 지침(Pillars)으로 구성
  - 모든 디지털 전환 이니셔티브에 디지털 지속 가능성 원칙을 통합하여 정부의 디지털 준비 태세와 탁월성을 향상하고, 녹색기술기회에 효과적 투자 지원
- 디지털 지속가능성의 글로벌 벤치마크를 수립하려는 UAE의 노력을 반영
  - UAE가 디지털 전환과 환경 지속가능성이라는 두 가지 주요 국가 의제를 통합하는 전략적 접근 방식.
  - 정부는 운영 효율성을 높이는 동시에 탄소 발자국을 줄이고, 미래 세대를 위한 지속 가능한 디지털 환경을 조성하는 데 기여 필요
  - 디지털 기술의 환경적, 사회적 영향을 최소화하고 효율성을 극대화하는 데 초점
- UAE의 글로벌 환경 및 디지털 리더로서의 위상 확립
  - 종이 없는 운영 및 친환경 데이터 센터 활용 등을 통해 정부 운영의 탄소 발자국과 자원 낭비를 실질적으로 감소
  - 운영 비용을 절감하고, 지속 가능한 조달 및 재사용 가능한 소프트웨어 개발로 녹색 디지털 시장의 성장을 유도
  - 디지털 혁신과 환경 지속 가능성 의제를 통합하여 UAE의 국제적 위상을 강화하고 미래 세대를 위한 지속 가능한 환경을 조성

표 | 지속 가능한 디지털 전환을 위한 일반 프레임워크 개요  
출처 : 정부 디지털 전환 고위 위원회

| 항목       | 세부내용  |
|----------|---|
| 주관 기관    | <ul style="list-style-type: none"> <li>• 정부 디지털 전환 고위 위원회 (The Higher Committee for Government Digital Transformation)</li> </ul>   |
| 시행 시기    | <ul style="list-style-type: none"> <li>• 발효 : 2024년 6월 10일</li> </ul>   |
| 8대 핵심 지침 | <ul style="list-style-type: none"> <li>• ① 종이 없는 정부</li> <li>• ② 현금 없는 정부</li> <li>• ③ 친환경 데이터 센터 및 클라우드 컴퓨팅</li> <li>• ④ 지속가능한 디지털 제품 및 서비스 조달</li> <li>• ⑤ 친환경 웹사이트, 애플리케이션 및 소프트웨어</li> <li>• ⑥ 디지털 장치</li> <li>• ⑦ 지속가능한 디지털 협업 도구</li> <li>• ⑧ 지속가능한 디지털 전환기술</li> </ul> |
| 기대 성과    | <ul style="list-style-type: none"> <li>• 환경적 지속가능성 제고 : 탄소발자국 감소, 자원효율성 증대</li> <li>• 경제적 효율성 및 혁신 촉진 : 운영비용 절감, 녹색시장 성장, 재사용 가능한 소프트웨어 활용</li> <li>• 사회적 책임 및 글로벌 위상 강화: 포용적 접근, 인적역량 강화, 국제적 리더십 공고화</li> </ul>   |

### 3. ICT 주요 정책

② API 우선 정책 (API-First Policy) 개요

- 2025년, UI 개발보다 RESTful 또는 GraphQL API 설계 및 구축 우선
  - API 우선 정책(API-First Policy)은 국가 디지털 전환의 핵심 전략으로서, 최귀위 정부 기관의 강력한 주도하에 추진
  - UAE 내각은 2025년 2월에 이 정책을 의결함으로써, 모든 연방 기관에 API 우선 접근 방식을 의무화. 총리실이 전략적 감독과 이행 총괄
  - 모든 정부 서비스 및 디지털 시스템을 설계 및 구축할 때 API(Application Programming Interface) 설계를 사용자 인터페이스(UI) 개발보다 우선
- 디지털 전환 가속도와 효율성 확보를 위한 데이터 및 서비스 상호운용 필요
  - 2071년까지 세계 최고의 정부가 되겠다는 장기 비전을 가지고 있으며, 이를 달성하기 위해 디지털 정부 전환 핵심 동력. 현실화하는 기술적 기반
  - 기존의 레거시(Legacy) 시스템들은 부처별로 독립적으로 운영되어 데이터가 분리된 '데이터 사일로'를 해체하고 정부 서비스 간의 통합 구현에 필수
  - UAE 시민과 거주자들은 민간 부문에서 경험하는 것과 같은 신속하고 통합적인 디지털 서비스를 정부에도 요구
- 디지털 경제 성장과 정부 서비스의 효율성을 극대화에 중추적인 역할
  - 민간 기업과 스타트업이 이를 활용하여 새로운 서비스와 혁신적인 애플리케이션을 개발할 수 있는 개방형 혁신 환경을 조성
  - API 중심의 디지털 인프라 구축은 UAE를 국제적인 데이터 및 서비스 혁신 허브로 자리매김하게 하며, 세계 최고 수준의 디지털 정부 경쟁력을 확보
  - 시스템 업데이트 및 교체 비용을 절감하고, 새로운 서비스 개발에 드는 시간과 비용을 줄여 정부 운영의 효율성 제고

표 | API 우선 정책 (API-First Policy)

출처 : 정보통신미디어개발청

| 항목            | 세부내용  |
|---------------|---|
| 주관 기관         | <ul style="list-style-type: none"> <li>• UAE 내각, 총리실</li> <li>• UAE 디지털 정부</li> <li>• 통신 및 디지털 정부 규제 당국(TDRA)</li> </ul>  |
| 시행            | <ul style="list-style-type: none"> <li>• 2025년 2월 공식 승인 및 채택</li> </ul>   |
| 주요목표          | <ul style="list-style-type: none"> <li>• 디지털 전환 가속화: 빠르고 체계적이며 비용 효율적인 개발</li> <li>• 서비스 접근성 향상: 24시간 끊김 없이(seamless) 서비스 접근</li> <li>• 상호 운용성 확보: 정부, 공공·민간 시스템 간의 연결·데이터 통합</li> <li>• 데이터 일회성 요청 원칙: 정부 서비스 내 고객 데이터 1회 요청</li> </ul>  |
| 핵심 구성 요소 및 지침 | <ul style="list-style-type: none"> <li>• 책임 주체 : 연방 정부기관 디지털 서비스 설계·운영시 API 우선</li> <li>• API 마켓플레이스 : API 마켓플레이스 활성화 추진과 협업 장려</li> <li>• 보안 및 관리 : API 보안 강화를 위한 데이터 민감도 분류</li> <li>• 수명주기 관리 : 전체 수명주기 관리 지침 관리</li> <li>• 소비자 중심 접근 : API 소비자 요구 충족, 범용적·안정적 설계</li> </ul> |
| 기대 효과         | <ul style="list-style-type: none"> <li>• 혁신 촉진 : 기존 시스템 재사용 가능한 구성요소로 민간 지원</li> <li>• 비용 효율성 : 업데이트 및 교체 비용 절감과 운영 효율성 제고</li> <li>• 고객 경험 개선 : 정부·민간 서비스 통합으로 간소화된 고객경험</li> </ul>  |

### 3. ICT 주요 정책

③ 산업 디지털 전환 전략 UAE 산업혁명 4.0(MoIAT · 4IR 기반)

- 2025년, 제조업 디지털 전환을 위해 Industry 4.0 단계적 확대
  - 2025년 제조업 전반의 디지털 전환 고도화를 목표로 제4차 산업혁명(Industry 4.0) 핵심 프로그램을 단계적으로 확대
  - 기술전환 프로그램(Technology Transformation Program, TTP)의 범위 확대. AI 기반 품질관리·IoT 생산 모니터링·디지털 트윈 등 첨단 공정기술 도입을 강화
  - 산업기술 전환지수(Industrial Technology Transformation Index, ITTI) 2025 개정판 발표. 산업 기술 성숙도 평가 지표에 ESG 요소를 포함. 중소기업의 4IR 기술 도입을 촉진할 수 있도록 평가체계 세분화
  - Green ICV 제도를 공식 적용. Industry 4.0 기술을 활용한 친환경 공정 혁신 기업을 대상으로 ICV 점수 추가 제공. 지속가능 제조 생태계 조성을 가속화
- 글로벌 제조 파트너십 및 AI 기반 스마트 제조 전환 전략적 우선 진행
  - Siemens, Honeywell, ABB 등 글로벌 산업기술 기업과의 협력 프로그램을 강화해 UAE 내 스마트 제조 테스트베드와 첨단 제조 R&D 기반을 확충
  - 예측 유지보수·AI 품질검사·AI 디지털 트윈을 포괄하는 'AI Manufacturing 로드맵'을 공개하며 국가 AI 전략과 제조혁신 정책 간의 연계를 강화
  - 산업기술 인력 양성 프로그램을 통해 로봇·자동화·데이터 분석·AI 제조 분야 전문 인력 공급을 확대
  - 스마트공장 인증체계(Industry 4.0 Certification) 파일럿을 도입하여 ITTI와 연계한 공공조달 및 인센티브 등 금융지원 기반을 마련
- 산업 생산성·에너지 효율·탄소 감축 효과 증대와 고도화된 제조업으로 경제 다각화 기대
  - 제조업 기반 확대와 첨단 기술 주도형 산업 전환을 위해 4IR 기술 도입 가속화가 필요. 글로벌 공급망 재편, 에너지 효율 요구, 탄소중립 추진 등 외부 환경 변화가 산업 경쟁력 강화를 위한 구조적 혁신을 요구
  - AI·IoT·자동화 기술의 확산은 제조 공정 효율성과 자원 활용도를 크게 향상시켜 산업 전반의 생산성 제고. 글로벌 친환경 규제 대응력을 강화와 UAE의 산업 다각화 및 경제 안정성 강화

표 | 산업 디지털 전환 전략 UAE 산업혁명 4.0 개요  
출처 : 정부기술청

| 항목    | 세부내용   |
|-------|--|
| 주관 기관 | • 산업첨단기술부 (MoIAT)  |
| 시행 시기 | • 2021년 시작, 2025년 업데이트   |
| 핵심 목표 | • 4IR 솔루션 통합을 가속화하여 UAE 산업 생산성을 30% 향상<br>• 10년간 AED 250억의 부가가치를 창출<br>• UAE를 4IR 솔루션의 글로벌 허브로 육성  |
| 핵심 기술 | • 인공지능(AI), 사물인터넷(IoT), 적층 제조(3D 프린팅), 머신러닝, 딥 러닝 등 첨단 기술  |
| 주요 내용 | • 기술전환 프로그램(TTP) : 첨단공정기술 도입 강화<br>• 산업기술 전환지수 (ITTI) : ESG, 기업 인센티브 확장<br>• Green ICV 본격 적용 : 공공조달 경쟁력 강화<br>• AI 기반 스마트 제조 정책과 통합 : 제조 AI 허브 조성 추진 |

## 4. ICT 주요 법령 및 규제

① DIFC  
데이터보호법  
개정 (DIFC  
Data  
Protection Law  
- Amendments  
2025)

- 2025년 7월 개정된 DIFC 데이터보호법, 개인정보 주체 보호 강화 및 범위 확대
  - 2025년 7월, 두바이 국제금융센터(DIFC)는 글로벌 규제 표준과의 정합성을 확보하고 개인정보 주체의 권리를 강화하기 위해 데이터보호법 개정안(DIFC Amendment Law No. 1 of 2025)을 공포. 2025년 7월 15일부터 발효
  - 개인정보 주체의 사적 소송권 도입. 개인정보가 침해당한 주체는 이제 규제 당국의 집행 조치와는 별도로 DIFC 법원에 직접 법적 소송을 제기 가능. 금전적 손실뿐만 아니라 비금전적 손해에 대한 손해배상 청구가 포함
  - 법의 역외 적용 범위가 확대 및 명확화, 국제적인 데이터 이동에 대한 규제도 강화, 주요 위반 사항에 대한 행정 벌금의 한도가 상향 조정
- 디지털 콘텐츠 접근 통제 기술 확산과 공익적 이용 제한 문제 해결 필요성 증대
  - DIFC가 유럽연합의 GDPR과 같은 최고 수준의 글로벌 데이터 보호 표준과의 정합성을 확보하고, 국제적인 금융 허브로서의 데이터 프라이버시 보호에 대한 신뢰도를 높이기 위해 추진
  - 침해당한 개인에게 실질적인 구제 수단을 제공함으로써 개인정보 주체의 권리를 확대하고, 통제자 및 처리자에게 법규 준수에 대한 책임성을 명확히 부여
  - 장애인 접근성 향상, 공공기관 문화자원 관리 효율화 등 사회적 필요와 저작권자 권리 보호 간 균형점을 찾아 규정 개정의 필요성이 확인됨
- 저작권 보호와 합법적 데이터 활용 간 균형으로 혁신 생태계 활성화 기대
  - DIFC 내 데이터 처리의 투명성과 안전성을 고도화하고, 개인정보 보호에 대한 소비자 신뢰를 증진할 것으로 기대
  - 법적 책임과 적용 범위의 명확화는 기업의 규제 준수 예측 가능성을 높이고, 글로벌 데이터 보호 체계를 따르는 국가와의 비즈니스 협력을 개선하는 효과

### 표 | DIFC 데이터보호법

#### 개정 내용

출처 : 두바이 국제금융센터,  
데이터보호위원회

| 항목        | 내용   |
|-----------|--|
| 제정일 및 개정일 | 입법 : 2020년 4월 22일 ~ 6월 21일<br>개정 공포일 : 2025년 7월 8일<br>발효 : 2025년 7월 15일  |
| 주관 기관     | <ul style="list-style-type: none"> <li>• 두바이 국제금융센터 (Dubai International Financial Centre, DIFC)</li> <li>• 데이터보호위원회 (DIFC Data Protection Commissioner)</li> </ul>  |
| 개정 내용     | <ul style="list-style-type: none"> <li>• 사적 소송권 도입 : 개인정보 주체가 DIFC 법원에 직접 손해배상 소송 제기</li> <li>• 역외 적용 확대 : 법의 관할권 범위 확대</li> <li>• 국제 데이터 전송 강화 : GDPR 수준의 전송 절차 준수</li> <li>• 행정 벌금 상향 : DPIA 미 실시 등 행정 벌금 한도 상향 및 세분화</li> </ul>   |
| 규제 프레임워크  | <ul style="list-style-type: none"> <li>• 법적 기반 : DIFC 독립된 금융 자유구역으로서, 자체적인 규제 체계 적용</li> <li>• 핵심 원칙: 데이터의 공정성, 투명성, 목적 제한, 최소화, 정확성, 저장 제한, 무결성/기밀성 및 책임성 등 GDPR의 7대 원칙</li> <li>• 규제 당국: DIFC 데이터보호위원회가 법규 준수를 감독하고 집행</li> <li>• 주요 요소: 데이터 주체의 권리, 통제자와 처리자의 의무, 데이터 유출 알림 의무 등을 포함</li> </ul> |

## 4. ICT 주요 법령 및 규제

② 전자거래 및  
신탁서비스법  
제46호 및  
2024년 행정법  
규정 요약  
(Federal  
Decree-Law No.  
46 of 2021 on  
Electronic  
Transactions  
and Trust  
Services,  
ETTSL)

### ■ 2024년 전자거래 및 신뢰서비스 규제 체계 규정 명확화

- 2024년 6월, 전자거래 및 신뢰 서비스에 관한 연방 법률 칙령 제46호 (Federal Decree-Law No. 46 of 2021 on Electronic Transactions and Trust Services, ETTSL)에 대한 실효성을 높이기 위한 실행 규정 2024년 행정법 규정(Cabinet Resolution No. 52 of 2024) 도입
- 전자통신 및 디지털 정부 규제 당국(TDRA)의 관리·감독 하에 ETTSL 위반 행위에 대해 구체적이고 체계적인 행정 벌금(최대 50,000 AED) 부과 명시
- 행정법 규정은 신뢰 서비스 시장의 질서를 확립하고 소비자 보호를 강화하며, UAE의 디지털 전환 노력을 뒷받침하는 규정 준수

### ■ 급변하는 디지털 환경에 따른 새로운 개인정보 이슈 대응 필요

- '2002년 전자거래법(Federal Law No. 1 of 2002)'에 디지털 신분(Digital ID), 전자스탬프, 신뢰 서비스 등 새로운 기술 분야에 대한 구체적 규정 부족
- 비대면 거래 및 전자 정부 서비스의 필요성이 폭발적으로 증가하면서, 전자 문서 및 서명의 법적 확실성을 즉각적으로 강화해야 할 사회적 요구 증가
- 전자 계약, 전자 공증, 온라인 금융 거래 등 모든 전자 거래의 투명성과 안전성을 법적으로 보장하여 비즈니스 환경을 개선하고 글로벌 경쟁력을 확보

### ■ 개인정보 보호 기준 명확화로 디지털 산업 신뢰 구축 및 취약계층 보호 강화

- ETTSL은 전자 서명과 전자 문서에 종이 문서와 동등한 법적 효력을 부여하여, 전자 계약, 온라인 행정 절차, 디지털 금융 거래 등 모든 전자 거래의 불확실성을 해소
- 해외 기업들이 UAE에 지사를 설립하거나 투자할 때, 계약 및 법적 절차의 디지털화에 대한 신뢰를 높여 외국인 직접 투자(FDI)를 촉진

표 | 전자거래 및  
신탁서비스법(ETTSL) 및  
2024년 행정법 규정  
주요 내용  
출처 : TDRA, UAE 내각

| 항목             | 내용  |
|----------------|---|
| 발표 시기          | <ul style="list-style-type: none"> <li>• ETTSL (원법령): 2021년 제정, 2022년 1월 2일 시행</li> <li>• 2024년 행정법 규정: 2024년 5월 15일 결의, 2024년 6월 1일 발효</li> </ul>  |
| 주관 기관          | <ul style="list-style-type: none"> <li>• 전자통신 및 디지털 정부 규제 당국 (TDRA, Telecommunications and Digital Government Regulatory Authority)</li> <li>• UAE 내각 사무부(Cabinet)</li> </ul>                                 |
| 주요 내용          | <ul style="list-style-type: none"> <li>• 전자 문서, 전자 서명, 전자 거래의 법적 유효성과 수용성을 확보</li> <li>• 신뢰 서비스(Trust Services) 제공자의 라이선스 및 규제 요건 명확화</li> <li>• 라이선스 미취득 영업, 규정 미준수 서비스 제공 등 법적 의무를 위반하는 행위 강력 제재</li> </ul> |
| 2024년<br>규정 핵심 | <ul style="list-style-type: none"> <li>• ETTSL 및 시행령 위반 행위에 대한 체계적인 행정 벌금 부과</li> <li>• 규정 준수(컴플라이언스)를 의무화와 실효성 제고</li> <li>• 벌금 규모는 최대 50,000 AED까지 설정</li> </ul>  |
| 기대 효과          | <ul style="list-style-type: none"> <li>• 전자 거래의 법적 확실성 확보</li> <li>• 글로벌 투자 및 기업 유치</li> <li>• 신뢰 서비스 시장의 활성화</li> <li>• 기술 경쟁력 강화</li> </ul>   |

## 5. ICT 주요 기업

### ■ 미래 첨단 분야로의 전략적 대전환 가속화

- e&가 시가총액 약 446억 달러로 1위를 기록하며 통신, 디지털 서비스, AI, 핀테크 분야 주도
- du가 약 123억 달러로 2위를 차지하며 5G 네트워크 인프라 확충. MS 클라우드 하이퍼스케일 데이터센터 투자에 집중하며 디지털 인프라 경쟁력 강화
- 3위 MBME Group은 약 81억 달러 시가총액으로 셀프 서비스 키오스크 및 디지털 결제 플랫폼을 중심 핀테크 솔루션확장, 전자 부품 공급망 확보
- 4위 Two Point Zero Group은 약 79억 달러 시가총액으로 디지털 결제 키오스크·핀테크 인프라 제공 선도

### ■ 초대형 '기술 거대 합병(Mega M&A)'을 통한 규모의 경제 실현

- Yahsat과 Bayanat의 Space42 합병, Multiply Group 등이 참여한 Two Point Zero Group의 탄생은 개별 기술 기업 합병을 추진. AI, 우주, 핀테크 등 특정 분야에 압도적인 경쟁력을 가진 초대형 전문 법인을 구축하는 전략 도모
- Alpha Dhabi 등 국부 펀드와 연계된 거대 지주회사들이 대규모 자본을 동원하여 수직적 통합 및 전문화를 가속화
- Alpha Data와 같은 시스템 통합(SI) 및 고성능 부품(FPGA) 전문 기업을 통해 첨단 기술 솔루션을 자체적으로 통합하고 공급하는 역량 확보

표 | 아랍에미리트 ICT 기업의 2025년 시가총액 규모 순위

출처 : 각 기업 연간 보고서 및 시장 추정치 종합

| 순위 | 기업명   | 시가총액 (USD) | 사업 분야                              |
|----|---|------------|------------------------------------|
| ①  | e& (Emirates Telecommunications Group Company)<br>( <a href="https://www.eand.com/">https://www.eand.com/</a> ) | 44.65B     | 통신, 디지털 서비스, AI, 핀테크               |
| ②  | Du(Emirates Integrated Telecommunications Company)<br>( <a href="https://du.ae">https://du.ae</a> )             | 12.3B      | 5G-데이터센터·MS 클라우드 하이퍼스케일 DC 투자      |
| ③  | MBME Group<br>( <a href="https://mbmegroup.ae/">https://mbmegroup.ae/</a> )                                     | 8.1B       | 전자 부품 및 컴포넌트 제조                    |
| ④  | Two Point Zero Group<br>( <a href="https://2pointzero.com/">https://2pointzero.com/</a> )                       | 7.94B      | 디지털 결제 키오스크·핀테크 인프라 제공 사업자         |
| ⑤  | Presight AI Holding<br>( <a href="https://www.presight.ai/">https://www.presight.ai/</a> )                      | 4.63B      | 빅데이터 분석 및 인공지능(AI) 솔루션, 디지털 전환     |
| ⑥  | TECOM Group<br>( <a href="https://tecomgroup.ae/">https://tecomgroup.ae/</a> )                                  | 4.44B      | ICT·콘텐츠·교육 클러스터 인프라                |
| ⑦  | Space42 PLC<br>( <a href="https://space42.ai/">https://space42.ai/</a> )  | 2.18B      | 주·위성통신,지리공간 데이터,AI 기반 스페이스테크       |
| ⑧  | Phoenix Group<br>( <a href="https://phoenixgroupuae.com/">https://phoenixgroupuae.com/</a> )                    | 2.10B      | 크립토·블록체인 인프라 기업                    |
| ⑨  | Yahsat(AI Yah Satellite Communications)<br>( <a href="https://www.yahsat.com/">https://www.yahsat.com/</a> )    | 1.42B      | 위성 통신·브로드밴드 서비스 제공                 |
| ⑩  | Alpha Data<br>( <a href="https://www.alpha.ae/">https://www.alpha.ae/</a> )                                     | 0.46B      | 시스템 통합·디지털 전환 전문 SI, ICT 인프라 구축 기업 |

\*참고: 시가총액 기준일은 2024년 말(2024년 12월 31일) 또는 2025년 상반기 최신 데이터를 중심으로 산출함. 환율은 1 USD=약 3.67 AED 기준 적용됨. 시가총액은 공개된 증권시장 자료와 기업별 연간 보고서, 주요 금융정보 데이터베이스를 종합하여 산출함

## 6. 한국 협력 및 국내기업 진출 사례

### ■ 한국-아랍에미리트 FTA 체결 현황

- 2023년 10월, 한-아랍에미리트 포괄적 경제 동반자 협정(CEPA) 타결. 한국이 아랍권 국가와 맺은 최초의 자유무역협정으로 2024년 5월 정식 서명 후 발효를 위한 국내적 법적 절차 진행 중
- CEPA는 상품·서비스 시장 개방 외에 경제 협력 강화를 포괄적으로 담고 있어 일반적인 FTA보다 넓은 범위의 협정임

### ■ 한국-아랍에미리트 기관 협력 사례

- 2025년 11월, 과학기술정보통신부, 아부다비 인공지능·첨단기술위원회(AIATC)와 '전략적 AI 협력 프레임워크', 민간 교류 및 AI 투자를 촉진하는 MOU 체결
- AI 정책협의체 구성을 통해 UAE '스타게이트 프로젝트'(30조 원 규모)에 한국 기업의 AI 데이터센터, 전력망, 반도체 분야 참여를 위한 협력 통로 공식화
- 국내 에너지·배터리, 친환경 솔루션 분야 등 기후테크 분야뿐 아니라 AI 스타트업 및 AI 데이터센터, 피지컬 AI기반 항만·물류 프로젝트 참여 기회 제공

### ■ 한국-아랍에미리트 기업 협력 사례

- 2024년 4월, 뷰노, UAE 군 병원에 의료 AI 솔루션 공급. 과기부 및 NIPA '군 의료 사업' 일환으로 중동 지역 내 성과 확대
- 뷰노메드 체스트 엑스레이™ 연내 FDA 인허가 획득 추진
- 2025년 9월, 넥서쓰는 두바이복합상품센터(DMCC)와 MOU를 체결하고, 블록체인·게임 생태계 확장을 위한 전략적 협력 방안을 논의
- 2025년 11월, 오토노머스A2Z와 SPACE42는 총 4백만 달러 공동 출자로 한-UAE 자율주행 합작법인 설립 확정. 아부다비 자율주행 프로젝트 공동 추진
- 루닛과 ARJ 그룹은 의료 AI 기술 도입 및 확산을 위한 협력 양해각서(MoU) 체결. 중동 지역 병원 및 의료 시스템에 AI 영상 분석 솔루션 공급 추진

표 | 한국-아랍에미리트 협력 사례

출처 : 주요 글로벌 ICT 매체 발표 기사 취합

| 구분 | 날짜      | 내용  |
|----|---------|---|
| 기관 | 2024.06 | • NIPA, 두바이 실리콘 오아시스(DSO) 중동 시장 기술 실증(PoC) 참가 |
|    | 2024.11 | • NIPA, GITEX Global 보안 수출개척단 파견              |
|    | 2024.12 | • 해양수산부, 부산항-칼리파항 '피지컬 AI 기반 항만·물류 프로젝트'      |
|    | 2025.09 | • NIPA, 두바이 복합상품거래소(DMCC)와 AI·디지털 협력 MoU 체결   |
|    | 2025.11 | • 과기정통부, UAE '스타게이트 프로젝트, 대규모 AI 데이터센터를 건설    |
| 기업 | 2024.02 | • 두바이 도로교통청, 스마트 교통 및 모빌리티 관련 기술 시연 및 협의      |
|    | 2024.04 | • 뷰노, UAE 자이드 군 병원 뷰노메드 체스트 엑스레이™ 공급          |
|    | 2024.06 | • 코넥티브, UAE 보건부 한국산 의료 AI 제품 최초로 공식 승인        |
|    | 2025.09 | • 넥서쓰, 두바이 DMCC와 파트너십 체결                      |
|    | 2025.11 | • 루닛, 의료 AI 기술 도입 및 확산을 위한 협력 양해각서(MoU) 체결    |
|    | 2025.11 | • 오토노머스A2Z, SPACE42 한-UAE 자율주행 합작법인 설립 확정     |

(\*) SUMMARY

1. 인공지능
2. 기후 및 에너지
3. 기업용 소프트웨어
4. 핀테크
5. 사이버보안

## SUMMARY

### ■ 2024년 벤처 투자 분야별 비중 분석 기반 선정

- 2024년 UAE ICT 시장 규모는 약 170억 달러로 중동 최대 디지털 경제 구조를 형성하였으며, 정부 주도 디지털 전환 정책과 대규모 인프라 투자를 기반으로 빠르게 확대 중
- 산업 규모 순으로 인공지능 52억 달러, 기후-에너지 기술 48억 달러, 기업용 소프트웨어 37억 달러, 핀테크 32억 달러, 사이버보안 6억 달러를 기록하며 분야별 성장세 지속
- AI-에너지-공공 IT를 중심으로 UAE 국가 전략과 밀접히 결합되어 중동 지역 디지털 경제를 선도하는 핵심 성장 동력으로 작용

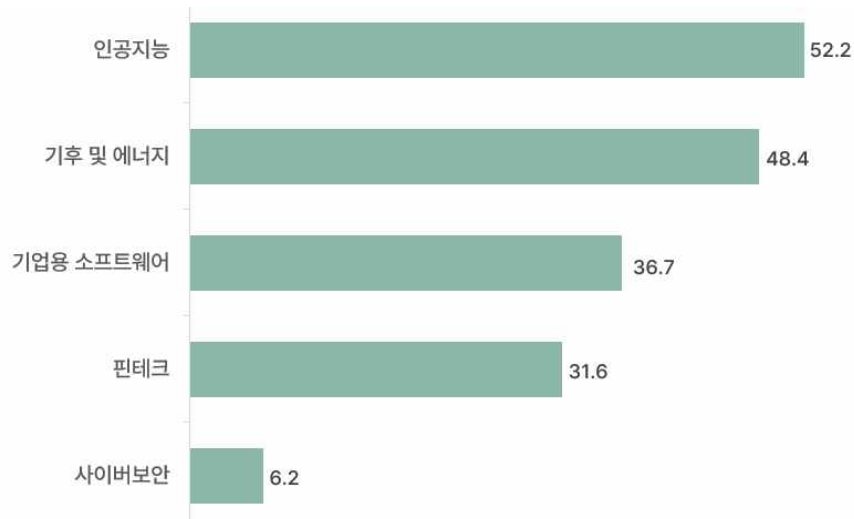
### ■ 인공지능-기후기술-핀테크 등 5대 ICT 핵심 분야 확장

- 인공지능 52억 달러로 1위, UAE AI 전략 2031 기반 정부-금융-물류 전반에 적용되어 2030년까지 GDP 14% 기여를 목표로 국가 핵심 산업 육성 중
- 기후-에너지 기술 48억 달러로 2위, 태양광-배터리 결합 24시간 재생에너지 시설 등 세계 최초 프로젝트를 통해 탄소중립 에너지 전환 가속화
- 기업용 소프트웨어 37억 달러로 3위, 공공-에너지-금융 부문의 ERP-클라우드 기반 디지털 전환 수요 확대로 지속적 고성장 시장 형성

### ■ 디지털 주권-글로벌 협력-규제 혁신 중심 ICT 전략 추진

- (인공지능) 오픈AI와 5기가와트 AI 데이터센터 건설, 두바이 공항 세계 최초 AI 여권심사 통로 개시로 2031년 완전 AI 정부 구축 추진
- (기후 및 에너지) 5.2GW 태양광 시설과 19GWh 배터리 결합 24시간 재생에너지 시설 세계 최초 구축, AI 인공강우로 수자원 확보
- (기업용 소프트웨어) 중국 클라우드 기업 진출 확대, G42-마이크로소프트-AWS 등과 주권형 클라우드로 데이터 자주성 강화
- (핀테크) 두바이 재무부 암호화폐 결제 도입, 블록체인 부동산 토큰화 플랫폼으로 2033년까지 160억 달러 디지털화 목표
- (사이버보안) 일일 20만 건 사이버 공격 대응 634개 기관 보호, 두바이 VARA AI 기반 암호화폐 거래 감시로 글로벌 표준 제시

그림 | UAE 2024년  
분야별 산업규모  
출처 : KPMG, Statista,  
MDDI, Easy Global Bank 등  
단위: 1억 달러



# 1. 인공지능

표 | 인공지능 분야  
주요 이슈

(\*) 건수 : 유사 문서 발생 건수  
(\*) 데이터 수집량 : 2,964건  
UAE ICT 기사 약 537건  
(\*) 데이터 수집 기간 :  
2024.12 ~ 2025.11

| 순위 | 이슈  | 건수 |
|----|---|----|
| 1  | 오픈AI-UAE, 아부다비 스타게이트 데이터센터 건설 및 전 국민 챗GPT 무료 제공 | 78 |
| 2  | 두바이 공항, 세계 최초 AI 여권심사 통로 개시로 14초 내 통과           | 57 |
| 3  | UAE, 2025년부터 유치원~12학년 AI 필수과목 도입                | 41 |

## ■ 오픈AI와 국가급 AI 파트너십으로 글로벌 AI 허브 도약

- 오픈AI가 UAE와 첫 국가별 파트너십을 체결하고 아부다비에 5기가와트 규모의 초대형 데이터센터인 스타게이트 UAE를 건설
- UAE 전 국민에게 챗GPT 플러스를 무료로 제공하여 국민 AI 활용 역량을 강화하고 디지털 포용성을 확대하며 AI 접근성을 확보
- 오라클, 엔비디아, 소프트뱅크, 시스코 등 글로벌 기술 기업들이 참여하며 2026년부터 1기가와트 규모로 운영을 시작

## ■ 세계 최초 AI 여권심사로 공항 자동화 혁신 선도

- 두바이국제공항이 국경 없는 여행 이니셔티브의 일환으로 AI와 사전등록된 생체인식 데이터를 활용한 세계 최초 AI 기반 여객 통로를 개시
- 두바이국제공항은 여권과 신분증 제시 없이 사전등록된 생체정보만으로 14초 이내에 출입국심사를 완료하여 공항 처리 효율성을 획기적으로 개선
- AI 기반 자동 인증 시스템을 도입하여 여행객의 편의성을 대폭 향상시키고 스마트 공항 운영의 글로벌 표준을 제시

## ■ 유치원부터 AI 필수교육으로 미래 인재 양성 체계 구축

- 2025-2026학년도부터 유치원부터 12학년까지 모든 정부 공립학교에서 인공지능을 필수 과목으로 도입하여 약 40만 명의 학생이 수강
- 학생들에게 AI 기술적 이해와 윤리적 가치를 동시에 교육하여 미래 사회에 필요한 차세대 AI 전문 인재를 체계적으로 양성
- AI 2031 국가전략과 연계하여 조기 AI 교육을 통해 지역 AI 허브로서의 위상을 강화하고 장기적 글로벌 경쟁력을 확보

\* 스타게이트 UAE(Stargate UAE): 오픈AI와 UAE가 아부다비에 건설하는 5기가와트 규모의 초대형 AI 데이터센터로, 미국 외 최대 규모의 AI 인프라 클러스터

\* 국경 없는 여행(Borderless Travel): 두바이국제공항이 추진하는 여권 및 신분증 없이 생체인식만으로 출입국심사를 완료하는 차세대 공항 시스템

\* AI 2031 국가전략: UAE가 2017년 발표한 국가 AI 전략으로, 2031년까지 AI를 통해 비석유 GDP의 14%를 달성하고 글로벌 AI 허브로 도약하는 것을 목표로 함

## 2. 기후 및 에너지

표 | 기후 및 에너지 분야

주요 이슈

(\*) 건수 : 유사 문서 발생 건수

(\*) 데이터 수집량 : 2,964건

UAE ICT 기사 약 537건

(\*) 데이터 수집 기간 :

2024.12 ~ 2025.11

| 순위 | 이슈                              | 건수 |
|----|---------------------------------|----|
| 1  | UAE-지멘스에너지 협력으로 녹색에너지 전환 가속화    | 68 |
| 2  | 미국 에너지장관, UAE 방문으로 에너지 협력 강화    | 54 |
| 3  | G42-엔비디아, AI 기반 초정밀 날씨예측 시스템 개발 | 32 |

### ■ 지멘스에너지와 전략적 협력으로 탄소중립 에너지 전환 본격화

- UAE 에너지·인프라부와 지멘스에너지가 양해각서를 체결하고 아부다비에 혁신센터를 개설하여 중동 지역 전체의 녹색에너지 전환을 주도
- 정부 기관 건물을 대상으로 에너지 절감 사업을 추진하여 공공부문의 에너지 효율성을 대폭 향상시키고 연간 탄소배출량을 수천 톤 규모로 감축
- 재생에너지 기술 협력과 스마트 인프라 구축을 통해 중동 지역 탄소중립 목표 달성을 가속화

### ■ 미국과 양자 에너지 협력 강화로 글로벌 파트너십 확대

- 미국 크리스 라이트 에너지장관이 취임 후 첫 해외 방문지로 UAE를 선택하여 ADNOC 본부에서 양국 에너지·AI·투자 분야 리더들과 만나 전략적 협력을 논의
- 청정에너지 기술 개발과 에너지 안보 강화를 위한 새로운 파트너십 기회를 모색
- 양국 간 장기적 에너지 협력 체계를 구축하고 글로벌 에너지 시장에서 공동 리더십을 발휘

### ■ 엔비디아 협력 AI 기술로 극단적 기후 현상 예측 정확도 향상

- 아부다비 소재 G42가 엔비디아와 협력하여 Earth-2 플랫폼 기반 생성형 다운스케일링 모델을 개발
- 제곱킬로미터 단위의 초고해상도 날씨 예측을 실현하고 극단적 기후 현상에 대한 조기 경보 시스템을 구축하여 재해 대응 능력을 크게 강화
- 중동 지역의 물리적 특성을 학습하는 AI 기술로 지역 특화 기후 예측 정확도를 획기적으로 개선

\* 지멘스에너지(Siemens Energy): 독일 기반의 글로벌 에너지 기술 기업으로, 발전·송배전·재생에너지 솔루션을 제공하며 UAE의 녹색에너지 전환을 지원

\* ADNOC(Abu Dhabi National Oil Company): 아부다비 국영석유회사로, UAE의 에너지 정책을 주도하며 청정에너지 전환과 지속가능성 강화를 추진

\* Earth-2: 엔비디아가 개발한 디지털 트윈 기반 지구 시뮬레이션 플랫폼으로, AI를 활용하여 고해상도 기후 예측과 극단적 기후 현상 분석을 수행

### 3. 기업용 소프트웨어

표 | 기업용 소프트웨어  
 분야 주요 이슈  
 (\* ) 건수 : 유사 문서 발생 건수  
 (\* ) 데이터 수집량 : 2,964건  
 UAE ICT 기사 약 537건  
 (\* ) 데이터 수집 기간 :  
 2024.12 ~ 2025.11

| 순위 | 이슈                                   | 건수 |
|----|--------------------------------------|----|
| 1  | UAE, AI 산업 육성으로 경제 다각화 및 기술 허브 전환 추진 | 63 |
| 2  | 중국 클라우드 기업, 중동·북아프리카 시장 공략 강화        | 48 |
| 3  | FAB, 오라클·마스터카드와 중동 최초 B2B 결제 솔루션 출시  | 30 |

#### ■ AI 중심 경제 다각화로 석유 의존도 탈피 및 기술 강국 도약

- UAE가 인공지능 산업에 대규모 투자를 단행하여 석유 중심 경제 구조에서 벗어나 지식 기반 경제로 전환하며 세계 최고 기술 허브로 도약하는 국가 전략을 추진
- 정부와 민간이 협력하여 디지털 전환 정책을 강화하고 ICT 분야 대규모 인프라 투자를 확대
- AI 기술을 경제 전반에 통합하여 글로벌 기술 허브로서의 위상을 확립하고 지속가능한 성장 동력을 확보

#### ■ 중국 클라우드 기업들의 중동 진출로 글로벌 경쟁 구도 재편

- 화웨이, 알리바바, 텐센트 등 중국 클라우드 기업들이 지역 정부 우선순위와 규제에 맞춘 맞춤형 서비스와 전략적 파트너십을 통해 중동·북아프리카 지역에서 입지를 확대
- 중국 기업들이 현지화 전략과 경쟁력 있는 가격 정책을 바탕으로 중동 및 북아프리카 지역 클라우드 시장에서 점유율을 빠르게 확대 중
- 미국 기술 기업들의 기존 지배력에 정면으로 도전하며 중동 클라우드 시장의 경쟁 구도를 근본적으로 재편하고 새로운 시장 질서를 형성

#### ■ 오라클·마스터카드 협력으로 중동 최초 B2B 임베디드 금융 혁신

- 아부다비 제1은행이 오라클과 마스터카드와 협력하여 중동·북아프리카 지역 최초로 기업 간 임베디드 금융 및 결제 솔루션을 도입
- 기업 고객들의 결제 프로세스 효율성과 거래 보안을 개선하고 금융 거래 전반의 투명성을 대폭 향상시켜 신뢰성을 강화
- 디지털 금융 서비스 혁신을 통해 중동 지역 기업 간 결제 시장의 새로운 표준을 제시하고 업계 변화를 주도

\* 임베디드 금융(Embedded Finance): 금융 서비스를 비금융 플랫폼이나 애플리케이션에 직접 통합하여 사용자가 별도 금융 앱 없이 결제·대출·투자 등을 이용할 수 있는 기술

\* B2B 솔루션(Business-to-Business Solution): 기업 간 거래를 지원하는 소프트웨어 또는 서비스로, 공급망 관리·결제·자원 계획 등 기업 운영 효율성을 향상시키는 통합 시스템

\* 클라우드 현지화(Cloud Localization): 글로벌 클라우드 서비스를 특정 지역의 법규·언어·문화·데이터 주권 요구사항에 맞춰 최적화하여 제공하는 전략

## 4. 핀테크

표 | 핀테크 분야

주요 이슈

(\*) 건수 : 유사 문서 발생 건수

(\*) 데이터 수집량 : 2,964건

UAE ICT 기사 약 537건

(\*) 데이터 수집 기간 :

2024.12 ~ 2025.11

| 순위 | 이슈                                    | 건수 |
|----|---------------------------------------|----|
| 1  | 두바이, 정부 서비스 암호화폐 결제 도입으로 캐시리스 전략 추진   | 47 |
| 2  | 리플, 두바이 DFSA 승인으로 암호화폐 결제 서비스 제공      | 29 |
| 3  | 두바이 VARA, AI 기반 실시간 암호화폐 거래 감시 시스템 도입 | 28 |

### ■ 정부 서비스 암호화폐 결제 허용으로 글로벌 금융 혁신 선도

- 두바이 재무부가 크립토닷컴과 양해각서를 체결하고 정부 수수료 납부 시 암호화폐 결제를 가능하게 하여 세계 최초로 정부 차원의 암호화폐 결제 시스템을 구축
- 암호화폐로 납부된 정부 수수료는 즉시 아랍에미리트 디르함으로 정산되어 환율 리스크를 최소화하고 안정적인 재정 운영을 보장
- 두바이 정부는 캐시리스 사회 구현을 목표로 블록체인 기반 정부 서비스를 단계적으로 확대하며 글로벌 디지털 금융 혁신을 주도

### ■ 리플의 규제 승인으로 블록체인 기반 결제 서비스 상용화 가속

- 리플이 두바이금융서비스청으로부터 두바이국제금융센터에서 규제 대상 암호화폐 결제 및 서비스를 제공할 수 있는 승인을 획득하여 블록체인 기반 결제 제공업체로는 최초로 라이선스를 취득
- 잔드은행과 마모를 UAE 지역 첫 블록체인 기반 결제 고객으로 확보하고 중동 전역으로 국제 송금 및 결제 사업을 확대
- DFSA의 엄격한 규제 프레임워크 내에서 안전하고 투명한 암호화폐 결제 서비스를 제공하여 중동 지역의 금융 포용성을 향상

### ■ AI 거래 감시 시스템으로 암호화폐 시장 투명성 강화

- 두바이 가상자산규제청이 인공지능 기술을 활용한 실시간 거래 모니터링 시스템을 구축하여 암호화폐 거래소 등 가상자산 서비스 제공자의 거래 내역을 상시 감시
- AI 기반 시스템이 의심거래를 실시간으로 자동 감지하고 불법 자금세탁 활동에 신속히 대응하여 투자자를 보호
- 두바이의 AI 감시 시스템은 글로벌 암호화폐 규제의 새로운 표준을 제시하며 시장 투명성과 신뢰성을 대폭 강화

\* DFSA(Dubai Financial Services Authority): 두바이금융서비스청으로, 두바이국제금융센터 내 금융 서비스를 규제하고 감독하는 독립 규제 기관

\* VARA(Virtual Assets Regulatory Authority): 두바이 가상자산규제청으로, 두바이 내 암호화폐 및 가상자산 사업을 규제하고 라이선스를 발급하는 정부 기관

\* 리플(Ripple): 블록체인 기반 국제 송금 솔루션을 제공하는 미국 핀테크 기업으로, XRP 암호화폐를 활용한 실시간 결제 시스템을 운영

## 5. 사이버보안

표 | 사이버보안 분야

주요 이슈

(\*) 건수 : 유사 문서 발생 건수

(\*) 데이터 수집량 : 2,964건

UAE ICT 기사 약 537건

(\*) 데이터 수집 기간 :

2024.12 ~ 2025.11

| 순위 | 이슈                                    | 건수 |
|----|---------------------------------------|----|
| 1  | 건라 랜섬웨어, 두바이 미국병원서 40TB 환자정보 유출       | 41 |
| 2  | UAE 여행객, 공공 Wi-Fi의 허니팟 함정에 개인정보 노출 위험 | 30 |
| 3  | UAE 사이버보안 시장 2025년 45.1억 달러 규모로 성장    | 22 |

### ■ 대규모 랜섬웨어 공격으로 의료기관 환자 데이터 유출 심각

- 건라 랜섬웨어 그룹이 두바이 미국병원을 대상으로 사이버공격을 감행하여 개인정보, 신용카드 정보, 에미리트 ID, 건강기록 등 총 40테라바이트 규모의 민감한 환자 데이터를 유출
- 의료 분야가 랜섬웨어 공격의 주요 표적이 되면서 환자 개인정보 보호 시스템의 심각한 취약성이 명확하게 드러남
- UAE 정부는 의료기관 대상 사이버보안 체계 강화, 데이터 암호화 의무화, 정기 보안 점검 등 강력한 보안 대책 마련을 추진

### ■ 공공 와이파이 허니팟 공격으로 여행객 개인정보 유출 위험 증가

- UAE 여행객들이 공항, 호텔, 카페 등의 공공 와이파이 네트워크를 이용할 때 해커가 설치한 허니팟 함정에 빠져 개인 데이터가 유출될 위험에 지속적으로 노출
- 2025년 초부터 현재까지 공개 와이파이를 통한 사이버 침해 사건이 12,000건 이상 발생하여 UAE 전체 사이버공격의 약 35%를 차지하며 심각한 보안 위협으로 대두
- UAE 사이버보안위원회는 공공 와이파이 사용 시 VPN 활용 필수, 민감한 정보 입력 자제 등을 권고하며 국민 대상 보안 인식 제고 캠페인을 전개

### ■ 사이버보안 시장 급성장으로 관련 일자리 수요 폭발적 증가

- UAE 사이버보안 산업이 디지털 전환 가속화와 사이버 위협 증가로 2025년 45.1억 달러 규모에 도달할 것으로 예상되며 관련 일자리 시장이 급속히 성장
- 두바이를 중심으로 사이버보안 분석가, 네트워크 보안 엔지니어 등 2,000개 이상의 전문가 채용 공고가 지속적으로 발생
- 사이버보안 분석가는 월 8,400~14,000 디르함, 최고정보보안책임자는 연 60만~120만 디르함의 높은 연봉을 제시하며 전문 인력 확보 경쟁이 치열

\* 허니팟(Honeypot): 해커가 합법적인 공공 와이파이로 위장하여 설치한 가짜 네트워크로, 사용자가 접속 시 개인정보와 금융정보를 탈취하는 사이버 공격 기법

\* 랜섬웨어(Ransomware): 컴퓨터 시스템을 감염시켜 데이터를 암호화하고 복구 대가로 금전을 요구하는 악성 소프트웨어로, 의료·금융 분야가 주요 공격 대상

\* 건라(Qilin): 2022년부터 활동하는 랜섬웨어 그룹으로, 의료기관과 중요 인프라를 주요 표적으로 삼아 대규모 데이터 유출과 금전 요구를 수행

### III 스타트업 생태계 ..... 25

(\*) SUMMARY

1. 아스트라 테크(Astra Tech)
2. 지포티투(G42)
3. 태비(Tabby)
4. 허스피(Huspy)
5. 키토피(Kitopi)

## SUMMARY

### ■ 국가별 스타트업 생태계 현황 비교를 위한 평가 방법론

- 전 세계 350개 생태계의 4백만 기업 데이터를 통한 Startup Genome의 국가별 스타트업 생태계 비교 분석
- 정책입안자와 엑셀러레이터 등 주요 자원 풀을 기준으로 생태계를 정의하고 생태계 가치와 펀딩을 주요 지표로 활용
- 생태계 퍼포먼스와 시장 도달성 등 핵심 요인별 가중치 기반 국가별 순위 산출

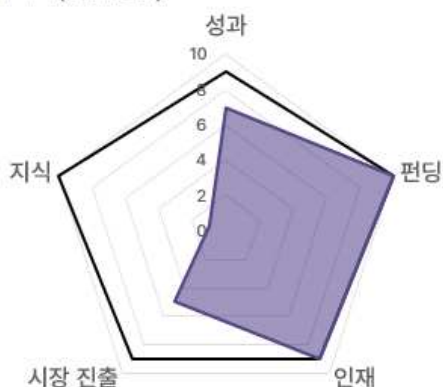
### ■ UAE 두바이 스타트업 신흥 생태계 글로벌 19위로 잠재력 제고

- 성과(7점), 펀딩(10점), 인재(9점), 시장진출(5점), 지식(1점) 등 5개 지표 중 펀딩과 인재 부문 최고점수 획득. 신흥 생태계 중 독보적인 경쟁력 보유
- 두바이는 2030년까지 20개 이상의 유니콘 기업 배출을 목표로 하고 있으며, 2031년까지 디지털 경제 규모를 1,400억 달러까지 성장시키는 목표 추진
- 두바이는 유연한 비자 제도(Golden Visa), 100% 외국인 소유 허용, 두바이 미래 지구 펀드 등 정부 주도형 스타트업 정책 지원을 통해 성장 가속화

### ■ 두바이, 213억 달러 생태계 규모에 13억 달러 초기투자 유치로 생태계 주도

- 아랍에미리트 국가 전체 스타트업 생태계는 글로벌 순위 21위를 기록했으며, 연간 32%의 빠른 성장세를 보임
- 두바이는 213억 달러의 생태계 규모, 초기 펀딩 13.8억 달러, 엑시트 56억 달러 규모로 확인. 아부다비는 44억 달러의 생태계 규모, 초기 펀딩 0.45억 달러, 엑시트 49억 달러 규모
- UAE는 두바이가 이끄는 강력한 펀딩과 규모를 기반으로 하면서도 아부다비의 정책적 지원과 빠른 성장을 등에 업고, MENA 지역을 넘어 글로벌 혁신 허브로 빠르게 자리매김 중

□ 서울 (상위 8위)  
■ 두바이(상위19위)



□ 서울 ■ 두바이

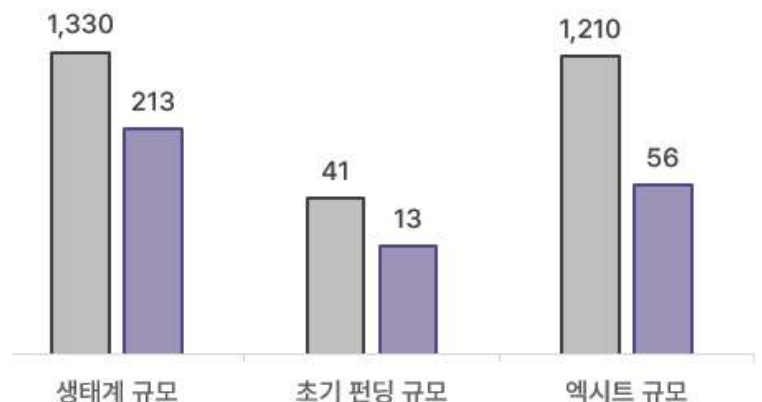


표 | 한국-아랍에미리트 스타트업 생태계 지표별 점수

기준연도 : 2025년  
점수 기준 : 10점 만점  
출처 : Startup Genome

표 | 한국-아랍에미리트 주요 스타트업 허브 비교

기준연도 : 2024년  
단위 : 1억 달러  
출처 : Startup Genome

# 1. 아스트라 테크(Astra Tech)

표 | 아스트라 테크(Astra Tech)

출처 : 아스트라 테크 공식 발표 자료

|       | 구분        | 내용   |
|-------|-----------|--|
| 기본 정보 | ICT 분야    | 컨슈머 테크 / 핀테크                                       |
|       | 본사 소재지    | 아부다비(Abu Dhabi)                                    |
|       | 홈페이지 주소   | astratech.ae                                       |
| 투자 정보 | 최근 투자 라운드 | Strategic / Debt Facility                          |
|       | 최근 투자자    | Citigroup (Debt Facility), G42 (Equity)            |
|       | 총 투자 금액   | 약 5억 달러 이상<br>(Equity + Debt Facility 포함 시 10억 달러) |

- 비즈니스 개요
- (2017년) PayBy 설립 (규제 승인 핀테크 서비스)
  - (2019년) UAE 기반의 AI 및 딥러닝 기술 기업 G42가 설립
  - (2022년) Astra Tech 설립 및 Botim 인수 발표(울트라앱 전환)
  - (2023년) 전자상거래, 핀테크, 홈서비스 등 서비스 통합, 전환완료
  - (2024년) Citi 그룹으로부터 5억 달러 규모의 자산 담보 대출 확보

## ■ 중동 지역 최초의 울트라 앱(Ultra App) 생태계를 구축 추진

- 아부다비에 본사를 둔 기술 투자 및 개발 그룹으로, 중동 지역 최초의 울트라 앱(Ultra App) 생태계를 구축하는 것을 목표
- UAE의 인기 통신 및 VoIP 앱인 Botim을 인수하여 자체 핀테크 솔루션인 PayBy와 홈 서비스 앱 Rizek 등을 통합. 사용자는 Botim 앱 하나로 통신, 송금, 결제, 쇼핑, 공과금 납부 등 일상생활의 모든 서비스를 해결 가능
- 대규모 사용자 데이터를 분석하여 개인화된 금융 및 서비스 추천을 제공하는 AI 및 딥러닝 기술 활용. 규제 승인을 받은 자회사 PayBy를 통해 안전하고 신속한 디지털 결제 및 송금 서비스를 앱 내에서 직접 제공

## ■ 2025년 중동 지역 소비자를 위한 'Super-App' 경쟁에서 선두 차지

- 2022년, UAE의 선도적인 AI 및 클라우드 컴퓨팅 그룹인 G42 주도로 설립 및 자금 지원. Botim을 인수하고 PayBy를 통합에 초기 자본을 투입
- 2024년 12월, Citigroup으로부터 5억 달러 규모의 자산 담보 대출을 확보. Astra Tech의 핀테크 서비스 및 울트라 앱 확장의 성장 잠재력을 보고 투자
- UAE 정부의 디지털 전환 및 비석유 부문 경제 다각화 전략을 상징하는 기업 중 하나. 강력한 국부펀드 및 전략 기업의 지원 아래, 중동 지역 소비자를 위한 '슈퍼앱(Super-App)' 경쟁에서 선두 차지

## ■ 라이프스타일 전반을 포괄하는 플랫폼으로 진화 추진

- Botim을 통해 MENA 지역과 남아시아 등 이주 노동자가 많은 지역을 연결하는 크로스보더(Cross-border) 금융 및 서비스 확장에 집중 전망
- 현재의 통신, 결제, 금융 기능을 넘어, 보험, 투자, 의료 등의 서비스를 앱 내에 추가 통합하여 사용자의 라이프스타일 전반을 포괄하는 플랫폼으로 진화 추진
- G42와의 긴밀한 협력을 통해 Botim 앱 내에서 AI를 활용한 더욱 정교한 금융 서비스 및 광고 개인화를 구현할 것으로 예상

## 2. 지포티투(G42)

표 | 지포티투(G42)

출처 : 지포티투(G42) 공식 발표 자료

|       | 구분        | 내용                         |
|-------|-----------|----------------------------|
| 기본 정보 | ICT 분야    | 인공지능 (AI), 클라우드 컴퓨팅        |
|       | 본사 소재지    | 아부다비(Abu Dhabi)            |
|       | 홈페이지 주소   | g42.ai                     |
| 투자 정보 | 최근 투자 라운드 | Private Equity / Strategic |
|       | 최근 투자자    | Microsoft, Silver Lake     |
|       | 총 투자 금액   | 약 23억 달러 이상                |

- 비즈니스 개요
- (2018년) G42 설립 (UAE 정부의 전략적 AI 목표 주도)
  - (2020년) UAE 최초의 의료 데이터 클라우드 플랫폼 Malaffi 기여
  - (2022년) ADIA 등으로부터 대규모 전략적 투자 유치
  - (2024년) MS로부터 15억 달러의 대규모 투자 유치·파트너십 체결
  - (2025년) 글로벌 AI 인재 육성 및 연구 시설 확대

### ■ UAE의 국가적 AI 전략 실행을 주도하는 핵심 기관

- 글로벌 AI 및 클라우드 컴퓨팅 기술 그룹으로, UAE의 국가적 AI 전략 실행을 주도하는 핵심 기관으로 석유 의존 경제 탈피를 최전선에 위치
- G42는 정부, 의료, 에너지, 금융 등 전략적 산업 분야에 특화된 AI 솔루션 및 클라우드 인프라를 구축하고 제공
- 자체 개발한 대규모 언어 모델(LLM)인 Jais와 같은 혁신적인 기술을 통해 중동 지역의 디지털 생태계를 선도. 대규모 클라우드 및 HPC (고성능 컴퓨팅), 헬스케어(유전체 분석) 등 전문 분야별 AI 솔루션 제공

### ■ 단순히 기업 투자를 넘어선 국가 간의 기술 동맹

- 2024년, Microsoft로부터 15억 달러 규모의 전략적 투자 유치. Microsoft는 G42의 AI 기술력과 중동 및 아시아 지역에서의 영향력을 높이 평가하여, 글로벌 AI 개발 및 클라우드 서비스 협력을 위해 투자
- 글로벌 사모펀드인 Silver Lake 등으로부터도 대규모 투자를 유치. 누적 투자액 3억 달러 이상을 달성하며 인슈어테크 분야 선도 기업으로서의 지위를 공고히 하고 보험 산업 디지털 혁신을 주도하는 입지 확립
- 2025년, G42는 미국 상무부로부터 NVIDIA Blackwell AI 칩 (GB300 프로세서)에 해당하는 고성능 AI 반도체 최대 35,000개 분량의 수출을 승인

### ■ AI 표준을 설정하고 국제적인 영향력을 확대하는 데 집중 전망

- Microsoft와의 파트너십을 통해 아시아, 아프리카, 중동 지역에 AI 기술을 수출하고 클라우드 인프라를 확장하는 데 주력
- 자체 LLM인 Jais를 비롯해 양자 컴퓨팅, 로봇 공학 등 미래 기술에 대한 R&D 투자를 확대하고, 아부다비를 글로벌 AI 인재 허브로 AI 연구 강화 및 구축하는 데 기여

### 3. 태비(Tabby)

표 | 태비(Tabby)

출처 : 태비 공식 발표 자료

|          | 구분        | 내용  |
|----------|-----------|---|
| 기본<br>정보 | ICT 분야    | 핀테크 (Buy Now, Pay Later)                      |
|          | 본사 소재지    | 두바이 (Dubai)                                   |
|          | 홈페이지 주소   | tabby.ai                                      |
| 투자<br>정보 | 최근 투자 라운드 | 시리즈 E (2025년 2월)                              |
|          | 최근 투자자    | Blue Pool Capital, Hassana Investment Company |
|          | 총 투자 금액   | 약 6.04억 달러 (\$604M)                           |

- 비즈니스 개요
- (2019년) Tabby 설립 (MENA 지역 최초의 BNPL 플랫폼 중 하나)
  - (2020년) 이커머스 파트너십 체결. UAE/사우디아라비아 서비스 확장
  - (2022년) 시리즈B 및 시리즈C 투자 유치. 유니콘 기업 진입
  - (2023년) 중동 지역 핀테크 기업 최초로 유동성 파이프라인 구축
  - (2024년) 시리즈E 라운드 유치 완료. 지역 BNPL 시장 지배력 강화

#### ■ MENA 지역의 대표적인 선구매 후결제 핀테크 서비스 혁신 기업

- 두바이에 본사를 둔 핀테크 기업으로, 중동 및 북아프리카(MENA) 지역의 대표적인 선구매 후결제(Buy Now, Pay Later, BNPL) 서비스 제공업체
- 소비자가 온·오프라인 물품을 구매 후, 무이자 대금 분할 납부 가능. 가맹점 수수료 수익과 MENA 지역 이커머스 시장의 성장을 촉진
- 전통적인 은행 신용 정보가 부족한 MENA 지역 소비자를 위해 AI 기반의 독자적인 신용 및 사기 위험 평가 모델을 개발

#### ■ 중동 지역 핀테크 분야에서 가장 많은 투자를 유치하며 유니콘 지위 확보

- 2025년 2월, 1.6억 달러 규모 시리즈 E 투자 유치. 총 6억 4백만 달러가 넘는 대규모 지분 투자를 유치. 주요 투자자로는 Blue Pool Capital, Hassana Investment Company 등이 있음
- 2025년 10월 AI 인프라 투자. 신용 평가 및 사기 방지 시스템 고도화를 위해 NVIDIA HGX 시스템에 투자하며 AI 기반의 핀테크 솔루션을 강화
- Tabby는 두바이 핀테크 생태계의 성공을 대표하며, MENA 지역의 이커머스 성숙도를 측정하는 핵심 지표로 평가

#### ■ 서비스 국가 및 금융 상품군을 확장하여 종합 소비자 금융 플랫폼으로 진화

- 단순 BNPL을 넘어 저축, 투자, 보험 등 다양한 금융 상품을 앱 내에 통합하여 사용자 생애 가치를 높이는 확장 전략을 추구
- 지역 지배력 강화: 사우디아라비아 등 MENA 핵심 시장에서 파트너십을 더욱 강화하고, 잠재적으로 신흥 시장으로의 확장을 모색

## 4. 허스피(Huspy)

표 | 허스피(Huspy)  
출처 : 허스피 공식 발표 자료

|       | 구분        | 내용  |
|-------|-----------|---|
| 기본 정보 | ICT 분야    | 프롭테크 (PropTech)                                     |
|       | 본사 소재지    | 두바이 (Dubai)/마드리드                                    |
|       | 홈페이지 주소   | huspy.com   |
| 투자 정보 | 최근 투자 라운드 | 시리즈 B (2025년 7월)                                    |
|       | 최근 투자자    | Balderton Capital, Peak XV Partners (Sequoia India) |
|       | 총 투자 금액   | 약 1.26억 달러 (\$126M) 이상                              |

- 비즈니스 개요
- (2020년) Huspy 설립 (모기지 시장 디지털화에 초점)
  - (2021년) UAE 모기지 중개 시장에서 선두 기업으로 빠르게 성장
  - (2022년) 시리즈A 투자 유치. 스페인 등 유럽 시장 서비스 확장 시작
  - (2023년) 시리즈B 투자 유치. 중동 최대 모기지 상품 포트폴리오 확보
  - (2024년) AI 및 데이터 기반 기술 통합. 부동산 슈퍼 앱 완성에 집중

### ■ 부동산 거래와 모기지 과정을 디지털화한 통합 솔루션 제공

- 부동산 검색, 주택 매매, 주택 담보 대출 신청, 승인, 클로징까지 단일 플랫폼에서 처리 지원. 대출 신청자와 금융 기관을 연결, 복잡한 서류 작업을 간소화하여 소비자 경험 확대
- 사용자의 금융 데이터를 분석하여 수십 개의 은행 상품 중 가장 적합한 모기지를 추천하고, AI를 이용해 대출 승인 절차 자동화
- UAE 내의 모든 부동산 데이터를 통합하고, 거래 투명성을 높여 구매자와 판매자 모두에게 신뢰할 수 있는 정보 제공

### ■ 유럽과 아시아의 유명 VC로부터 투자를 유치

- 2025년 7월 시리즈 B 라운드를 포함하여 총 1.26억 달러 이상의 투자를 유치. 주요 투자자로 유럽의 선도적인 VC인 Balderton Capital과 인도의 Peak XV Partners (前 Sequoia India) 등이 참여
- 2025년 1분기 두바이의 모기지 거래가 전년 대비 4.76% 증가하는 등 유리한 시장 환경 속에서 성장을 가속화. 중동 및 유럽에서 비효율적이었던 부동산 및 모기지 시장의 디지털 전환을 주도할 것이라는 잠재력을 높이 평가
- 두바이가 중동 지역의 프롭테크 혁신 허브임을 보여주는 대표적인 사례이며, UAE의 스마트 시티 전략과 맞물려 부동산 기술 분야 리딩

### ■ 부동산 슈퍼 앱으로 입지를 공고히 할 계획

- 현재 모기지에 집중된 서비스를 보험, 유틸리티 이전, 가구 배치 등 주택 소유와 관련된 모든 부가 서비스로 확장하여 사용자 락인(Lock-in) 효과 제고
- 기존 진출 시장(스페인 등)에서의 점유율을 높이고, 디지털 혁신 수요가 높은 인근 유럽 및 MENA 국가로의 추가 확장을 모색

## 5. 키토피(Kitopi)

표 | 키토피(Kitopi)

출처 : 키토피 공식 발표 자료

|          | 구분        | 내용                                |
|----------|-----------|-----------------------------------|
| 기본<br>정보 | ICT 분야    | 푸드테크 (클라우드 키친)                    |
|          | 본사 소재지    | 두바이 (Dubai)                       |
|          | 홈페이지 주소   | kitopi.com                        |
| 투자<br>정보 | 최근 투자 라운드 | 시리즈 C Extension                   |
|          | 최근 투자자    | SoftBank Vision Fund 2, DisruptAD |
|          | 총 투자 금액   | 약 8.02억 달러 (\$802M)               |

- 비즈니스  
개요
- (2018년) Kitopi 설립 (클라우드 키친 모델 도입)
  - (2019년) UAE, 사우디아라비아, 쿠웨이트 등 빠르게 확장
  - (2020년) 코로나19 팬데믹으로 급성장. 클라우드 키친 모델 입증
  - (2021년) 소프트뱅크 비전펀드2 시리즈 C 투자유치(유니콘 기업 등극)
  - (2023년) 스마트 키친 관리 소프트웨어 'SKOS' 핵심 기술로 활용

- 푸드테크 유니콘 기업으로, 클라우드 키친(Cloud Kitchen) 기술·인프라 혁신
  - 기존 음식점 브랜드가 오프라인 매장 없이 배달 전용 주방(클라우드 키친)을 효율적으로 운영할 수 있도록 인프라, 물류, 기술 스택을 통합하여 제공
  - 음식점은 Kitopi의 주방을 임대하여 여러 배달 앱 주문을 처리하고, Kitopi는 수수료 수취
  - 수요 예측 AI와 독자적인 소프트웨어 운영체제 SKOS(Smart Kitchen Operating System)로 클라우드 키친의 주문, 재고, 레시피, 생산 과정을 실시간으로 모니터링하고 최적화
- 글로벌 빅 플레이어들의 대규모 투자를 유치하며 유니콘에 등극
  - 2021년 Series C 라운드에서 SoftBank Vision Fund 2 주도로 투자를 유치하며 유니콘 기업이 되었고, 총 8억 2백만 달러 이상의 투자금을 확보
  - 투자자들은 Kitopi가 MENA 지역에서 빠르게 성장하는 배달 및 푸드 서비스 시장의 인프라 격차를 기술적으로 해소하고 있으며, 고도화된 소프트웨어 기술이 미래 F&B 산업의 핵심으로 판단
  - 두바이가 글로벌 물류 및 서비스 혁신의 허브임을 보여주는 기업으로, 중동 지역 유니콘 중에서도 가장 큰 성장 잠재력을 가진 푸드테크 기업으로 평가
- 글로벌 시장에서 클라우드 키친 인프라를 더욱 공격적으로 확장할 전망
  - 단순히 주방 공간을 제공하는 것을 넘어, 자체 개발한 SKOS 소프트웨어를 다른 F&B 기업이나 클라우드 키친 운영자들에게 SaaS(Software as a Service) 형태로 판매하여 수익 모델을 다각화 기대
  - 유명 셰프 및 글로벌 레스토랑 체인과의 파트너십을 확대하여, Kitopi의 주방 네트워크를 통해 이들 브랜드의 배달 시장 진출을 가속화

## ❖ 참고 문헌

### ■ 참고 자료

1. CIA, World Factbook
2. IMF, World Economic Outlook, 2024.10.
3. ITU, Individuals using the Internet; Fixed-broadband subscriptions; Number of Internet service providers (ISPs), 2023
4. WIPO, Global Innovation Index 2024, 2024
5. IMARC Group, UAE Renewable Energy Market Report, 2024
6. Startup Genome, "Global Startup Ecosystem Ranking 2024"
7. Grand View Research, UAE Artificial Intelligence Market Size Report, 2024
8. PwC Middle East, Climate Tech in the Middle East, 2024

### ■ 참고 사이트

1. 아스트라 테크 홈페이지, [astratech.ae](http://astratech.ae)
2. 지포티투 홈페이지, [g42.ai](http://g42.ai)
3. 태비 홈페이지, [tabby.ai](http://tabby.ai)
4. 허스피 홈페이지, [huspy.com](http://huspy.com)
5. 키토피 홈페이지, [kitopi.com](http://kitopi.com)



ICT GLOBAL MARKET ANALYSIS

## 국가별 ICT시장동향

- 발행 및 편집 : 정보통신산업진흥원
- 발행일자 : 2025.12.01.

해당 원고에 대해 사전 동의 없이 상업 상 또는  
다른 목적으로 무단 전재·변경·제 3자 배포 등을 금합니다.  
또한 본 원고를 인용하시거나 활용하실 경우  
△출처 표기 △원본 변경 불가 등의 이용 규칙을 지켜셔야 합니다.

Copyright 2025 NIPA 정보통신산업진흥원 All Rights Reserved.  
Printed in Korea